

**Шевченко Олег Константинович**

*Гуманитарно-педагогическая академия Крымского федерального университета им. В.И. Вернадского, г. Ялта, Российская Федерация*  
к.филос.н., доцент, skilur80@mail.ru, yalta-1945@yandex.com

## СОБЫТИЯ ЯЛТИНСКОЙ КОНФЕРЕНЦИИ 1945 г. КАК ТУРИСТИЧЕСКИЙ РЕСУРС ДЛЯ АВТОБУСНЫХ ЭКСКУРСИЙ ПО КРЫМУ

*В статье рассмотрено составление технологических карт маршрутов, посвященных событиям Крымской конференции 1945 г. При этом предлагаемые блоки могут служить как каркасом тематических экскурсий, посвященных истории шпионажа, дипломатии, так и являться вставками в классические маршруты — «Волшебный ЮБК», «Степь. Горы. Море», «Три дворца», «К скалам Ай-Петри» и др.*

*Особое внимание в статье уделяется тем аспектам Крымской конференции, которые практически не задействованы в существующих экскурсионных маршрутах. Речь идет об аэродроме близ г. Саки, который явился «Воротами Крымской конференции», домик отдыха У. Черчилля в г. Симферополе. Многие классические объекты предлагается переориентировать на события февраля 1945 года. Так, например, «обычную» природоведческую экскурсию по парку Воронцовского дворца автор трансформирует в «историко-краеведческую». Причем последняя сосредоточена на вопросах обеспечения охраны, резиденции премьер-министра Великобритании У. Черчилля (Воронцовский дворец) и курьезам, происходившим в парке в течение Крымской конференции. Статья снабжена подробными техническими указаниями маршрутов, куда включены такие пункты, как маршрут следования, время, объекты показа, вопросы, освещаемые на маршруте, указание остановок, методические и организационные указания. В общих чертах рассказывается о ходе конференции и ее важных краеведческих деталях.*

*Статья ориентирована на профессиональных экскурсоводов, руководителей экскурсионных организаций, туристов-любителей, которые при посещении Крыма желали бы самостоятельно осмотреть ряд малоизвестных объектов, посвященных крупнейшему дипломатическому саммиту антигитлеровской коалиции времен Второй Мировой Войны.*

**Ключевые слова:** Крымская конференция, И. Сталин, Ф. Рузвельт, У. Черчилль, автобусные экскурсии

Крымская (Ялтинская) конференция глав антигитлеровской коалиции 1945 г. — событие знаменательное и знаковое для мировой истории. В ожесточенных дипломатических поединках между Советской, Американской и Британской делегациями отливался новый формат мира — мира, который принципиально отличался от классических образцов прошлого. В непростых дискуссиях, при массивном использовании «личной дипломатии», средств психологического влияния, механизмов военно-политической разведки, дипломатических интриг возникла идея создания глобальной, охватывающей всю планету системы безопасности, впоследствии обретшая черты Организации Объединенных

Наций [5]. Этот аспект прекрасно осознают как в отечественном ментальном пространстве, так и в дальнем зарубежье. Сам факт публикации великолепных англоязычных стенограмм Ялтинской конференции [14], публикация англо- и немецкоязычных статей [10–12] свидетельствует о стойком и глубоком интересе англо-американских историков и политологов к событиям февраля 1945 г.

Именно в Крыму И. Сталин, Ф. Рузвельт и У. Черчилль перекроили политические границы в Европе и Азии. Существенные изменения приобрели границы таких государств, как Япония, Китай, СССР, Польша, Германия, Франция. В силу изменения пограничных линий миллионы людей

осуществляли миграции, причем как добровольные, так и насильственные. Принципы последних в общих чертах были установлены также в рамках Ялтинских встреч. «Ялта–45» стала стартовой площадкой для признания Китая Великой державой, для международного признания в качестве субъектов международного права целого ряда территорий — Доминионов Британской империи, Украинской ССР, Белорусской ССР и др.

В небольшой комнатке Ливадийского дворца (парадной приемной императора Российской империи Николая I) И. Сталин и Ф. Рузвельт за неполные полтора часа решили судьбу Японии, в т. ч. потерю последней Курильских островов и Юга Сахалина. Ялтинская конференция оказалась настолько ярким событием, что ей стали посвящать почтовые марки, конверты, открытки [6], причем не только в Советском Союзе, но и в Британской империи и США [13].

После 11 февраля 1945 г. (день окончания Ялтинской конференции) мир вступил в новый этап своего развития. Конференция длилась всего неделю — с 4 по 11 февраля 1945 г., что совсем не много, учитывая те исторические последствия, которые она имела. Ее успех объяснялся мобильностью участников конференции и крайней насыщенностью мероприятий. Последнее можно назвать настоящим «Клондайком» для экскурсионного бизнеса, т. к. события Крымской конференции охватывают не только Ливадийский дворец и Ялту, мероприятия по обеспечению ее проведения потребовали участия более 700 британцев и американцев (маршалы, генералы, министры иностранных дел, генеральные судьи, «флагманы бизнеса»), а само проведение Конференции по своей форме является динамичным шпионским детективом — все это открывает для современной туристической отрасли региона широкие возможности. К сожалению, на данный момент эти возможности сосредоточены лишь в рамках одной музейной экскурсии по первому этажу Ливадийского дворца.

Для профилактики сложившейся ситуации в данной статье предлагается адап-

тация истории Ялтинской конференции к нуждам автобусных экскурсий по Крыму (которые занимают львиную долю всего экскурсионного продукта Крыма и являются ключевыми поставщиками туристов на экскурсионные объекты полуострова). Разработанные предложения подкреплены собственным опытом экскурсионной работы автора, имеющего одиннадцатилетний стаж работы в экскурсионных фирмах Алушты, Евпатории, Симферополя.

В целях усиления восприятия событий Крымской конференции при разработке экскурсионного маршрута нецелесообразно ограничиваться только событиями собственно февраля 1945 года. Необходим тематический фон, который мог бы фокусировать объекты показа по «Ялте–45», оттенять их, рельефно форматировать восприятие экскурсантов. Этим целям прекрасно подходит «тайная» история Крыма — те исторические события, которые отразились на Мировой истории, но имели в своей подоплеке «игры» спецслужб и активные дипломатические действия.

Ниже предлагаем краткое описание сформированного комбинированного экскурсионного маршрута «БЕРЕГ “ПЛАЦДА И КИНЖАЛА”»: Крымские секреты мировой истории» общей протяженностью 450 км и продолжительностью 12 часов. Трасса маршрута состоит из автобусной части по линии «Евпатория — Симферополь — Алушта-Ливадия — Алушка — Байдарские ворота — Инкерман — Вилино — Евпатория» и пешеходной части в виде прогулок по набережной Алушты и парку Воронцовского дворца. Часы ведения экскурсии — 10 часов, сопровождения — 2 часа. Общая характеристика экскурсионного маршрута приведена ниже.

1. Разработанный маршрут является первым экскурсионным направлением, предлагающим комплексный осмотр и изучение объектов, связанных с дипломатической и шпионской историей Крыма времен Римской империи и советской эпохи. Особое внимание уделено осмотру объектов, посвященных Крымской конферен-

ции. В маршрут включены практически не охваченные прежними экскурсионными картами такие объекты, как дом по ул. Шмидта в г. Симферополь (место отдыха У. Черчилля), здание городской библиотеки в г. Алушта (место отдыха И. Сталина), Юсуповский дворец. Ряд классических объектов представлен в новом формате. Например, прогулка по Воронцовскому парку проводится не в форме природо-ведческой экскурсии, а в форме военно-исторической игры (поиск тайных троп к резиденции У. Черчилля — Воронцовскому дворцу).

2. Маршрут пролегает по трассам с хорошим твердым покрытием, объекты осмотра имеют качественную транспортную развязку.

3. На маршруте предусмотрен осмотр 62 экскурсионных объектов (показ как из окон автобуса, так и в формате пеших прогулок).

4. Активно используется портфель экскурсовода — исторические предметы разных эпох, фотокопии документов (удостоверения, пропуска, приказы, схемы), большой набор фотографий участников событий. Особую роль играет пересказ англоязычных мемуаров о Крыме в тех местах трассы маршрута, которые описаны мемуаристами (гг. Саки, Симферополь, Алушта, окрестности Ялты).

5. Предлагается форма игры в качестве исторической реконструкции (экскурсантам предлагается представить себя британским пэром и джентльменом, очутившимся на месте специалистов секретной службы президента США и т. п.).

К сожалению, формат статьи не предусматривает публикацию полной технологической карты маршрута, представим ее сокращенный вариант (табл. 1); впрочем, если читателей заинтересует сама идея, автор готов предоставить данную информацию. Пока же сосредоточимся на тех аспектах маршрута, которые являются узловыми точками именно Крымской конференции.

Маршрут начинается в Евпатории (хотя технологическая карта при несущественных дополнениях позволяет начать экс-

курсионный маршрут из гг. Саки, Симферополь, Алушта, Ялта, Севастополь или же осуществлять вставку подтем экскурсии в иные тематические маршруты, связанные с ЮБК, Севастополем или Евпаторией). Именно окрестности Евпатории и Саки стали первыми свидетелями прибытия англо-американской делегации на Крымский полуостров, с чего, собственно, и началась Ялтинская конференция. Также регион стал конечной точкой «Крымских дорог» Ялтинской конференции — точкой, откуда самолеты союзников вывозили делегации британцев и американцев с территории Советского Союза [3, 7].

В ночь со 2 на 3 февраля, начиная с 23.30, первые самолеты англо-американской делегации начали подниматься в воздух с аэродрома Лука на о. Мальта. Они преодолели 1400 миль и перевезли более 700 человек (всего в Крым разными видами транспорта прибыли около 2,5 тыс. ведущих военных, политических, экономических и технических экспертов США и Великобритании). Маршрут пролегал над Эгейским морем, Турцией и Черным морем. Конечным пунктом воздушного каравана являлся военный аэродром у п. Новофедоровка (близ г. Саки). В 7.30 утра первый самолет союзников совершил успешную посадку. На аэродроме их ждала делегация по встрече, а также возможность согреться в большой палатке, где были накрыты столы с водкой и икрой. С аэродрома около 11.00 кортежи делегаций отправились на Южный берег Крыма. После 12.00 на аэродром прибывают личные самолеты президента США и премьер-министра Великобритании [9, с. 162–167].

Автомобилям гостей необходимо было преодолеть более 100 км трассы: проехать через степи Западного Крыма, далее через Симферополь в сторону Алушты, а затем вдоль моря путь лежал к Ялте, Ливадии и Алушке. Вся трассу усиленно охраняли советские воинские части. На маршруте следования были предусмотрены места отдыха. Так, например, в Симферополе сохранился дом, где останавливался У. Черчилль, а в Алушке —

Таблица 1  
Технологическая карта экскурсии «БЕРЕГ “ПЛАЩА и КИНЖАЛА”: Крымские секреты мировой истории»

Этап маршрута	Остановки	Объекты показа	Время (мин.)	Наименование под-темы	Вопросы	Организационные указания	Методические указания
1	2	3	4	5	6	7	8
г. Саки — с. Орехово (поворот на Севастопольскую Трассу)	нет	панорама г. Саки, оз. Чокрак, поворот на Севастопольскую трассу и аэродром около поселка Новоефедоровка	10	Саки — во-рота Крымской конференции	предыстория Крымской конференции; о решении провести конференцию в Ялте; решение прилететь в Саки; подготовка к конференции: жители, спец-службы; аэродром; меры по безопасности гостей	Показ вести по ходу движения автобуса	Прием показа: зрительная реконструкция. Рассказ сопровождается материалами из портфолио экскурсовода: фотокопии дневника Рузвельта, записка воспоминаний Э. Стеттинуса, Ч. Болена и У. Черчилля. Рас-секреченные материалы о тех-ническом обеспечении приема конференции (план аэродро-ма, нормы питания и т. д.)
г. Симферополь (ГРЭС, ул. Ки-евская — ул. Шмидта — Ав-товокзал — пр. Вернадского)	№1: ул. Шмидта	транспортные развязки; детский парк (место дислокации в 1945 г. зенитной батареи); дом по ул. Шмидта (место отдыха У. Чер-чилля)	25	Симферо-льская Черчилада	г. Симферополь в истории Крыма и конференции; У. Черчилль в окрестностях Симферополя; разные кор-тежи — разные маршруты; Домик отдыха У. Черчилля в Симферополе	Показ вести по ходу движения автобу-са. На ул. Шмидта показ вести из автобуса во время остановки	Приемы показа: локализация, зрительная реконструкция. Логический переход: охрана домика справилась со своей задачей, чему во многом спо-собствовали многочисленные усилители спецслужб, которые со-рвали ряд терактов Абвера
г. Симферо-поль — Ангар-ский перевал — Кутузовский перевал (ресторан «Граф Кутузов»)	№2: Кутузов-ский фонтан (ресторан «Граф Кутузов»)	вершина у с. Петропавловская (памятник партизанам); с. Крас-нолесье (разведывательная шко-ла Абвера); памятник партизанам у с. Перевальное; скульптурная группа: «Партизанская шапка»; Ангарский перевал	55	Охота на «Большую тройку»	Крым в период немецкой ок-купации; спецслужбы Третьего Рейха в Крыму; диверсионные планы Абвера; контрразведывательные мероприятия СССР в Крыму	Показ вести по ходу движения автобуса	Прием показа: зрительная ре-конструкция

Окончание табл. 1

1	2	3	4	5	6	7	8
Поворот на с. Изобильное – Алушта (от библиотеки им. Сергеева-Ценского до кинотеатра Спартак на набережной)	№3: библиотека им. Сергеева-Ценского — здание, где останавливался И.В. Сталин	виноградники совхоза Алушты (в 1945 г. — запасной аэродром); здание библиотеки им. Сергеева-Ценского (место отдыха И.В. Сталина); панорама Алуштинской бухты; место расположения старого автовокзала; старая дорога у подножия г. Кабель	70	Сталин и Крым	Прибытие Сталина в Крым; меры безопасности; остановка в Алуште; «гигиена» Великого вождя; дороги ЮБК в 1945 г.; сталинская реконструкция курорта	Показ вести по ходу движения автобуса; пешая прогулка	Прием показа: локальная зрительная реконструкция
Никита — Ялта — Ливадия — Ливадийский дворец	№4: Ливадийский дворец-музей	Никитская расщелина; панорама Ялтинского амфитеатра; мыс Ай-Тодор; г. Могаби; г. Ай-Петри	100	Американцы в Крыму	Маршрут американской делегации в Крыму; курьезы американской службы безопасности в Крыму; размещение американцев в Ливадии	Показ вести по ходу движения автобуса; пешая прогулка; посещение экспозиции Ливадийского дворца-музея	Прием показа: панорамная зрительная реконструкция; рассказ ведут сотрудники Ливадийского дворца-музея
Кореиз — Алушка — парк Воронцовского дворца	№5: Воронцовский дворец-музей, парк дворца	Старая трасса в Алушку; пруды; Большой Хаос; Малый Хаос; северный фасад дворца; южные террасы дворца	70	Уголок Британии в Крыму	Князь Воронцов — британский джентельмен; У. Черчилль и его восприятие «Воронцовской виллы»; трудности охраны Воронцовского дворца; краткая характеристика парка; система постов в парке; прогулки британских дипломатов по парку; курьезы столкновения британской секретной службы и НКВД в деле охраны британской делегации; современный кинематограф и Воронцовский парк; «Вилла Воронцова» как архитектурный шедевр или что полюбили британцы в Крыму	Показ вести по ходу движения автобуса; пешая прогулка; посещение экспозиции Ливадийского дворца-музея	Прием показа: панорамная зрительная реконструкция; рассказ ведут сотрудники Ливадийского дворца-музея. Во время пешей прогулки осуществлять рассказ в форме ролевой игры «Тайная тропинка к резиденции У. Черчилля». Портфель экскурсовода: копия пропуска для машин британской делегации, фотографии постов охраны

здание, где во время следования в Юсуповский дворец (пос. Кореиз) делал остановку И.В. Сталин (глава Советской делегации прибыл за сутки до англо-американцев и на аэродроме Новофедоровка союзников не встречал). Маршрут пролегал через горы, ущелья, горные реки — идеальное место для диверсионных актов [8]. Последние активно планировались германским руководством, но были предотвращены в результате серии контрразведывательных акций советских спецслужб [1] (кстати, недалеко от трассы у с. Краснолесье находилась спецшкола Абвера по подготовке диверсантов, которых планировали оставить в Крыму для разведывательной и террористической деятельности). В рамках нашей экскурсии представленные события и факты нашли свое отображение в двух последовательно идущих друг за другом отрезках маршрута.

Город Алушта является своеобразными воротами Южного берега Крыма, поэтому миновать данный пункт «Большая тройка» никак не могла. Город явился также пунктом, где дипломатические караваны англо-американцев разделились на два потока: один ушел к Алуштинскому автовокзалу (ныне набережная города) и далее вдоль моря к Ялте, а другой свернул в горы на старую «Романовскую дорогу» (шоссе поднимается на Яйлу и завершается в районе перевала «Красный камень» уже в окрестностях Ялты). Более того, именно в Алуште на продолжительное время останавливался И.В. Сталин, что дает повод поговорить о личных привычках «Вождя» и системе его охраны.

Следующие блоки экскурсионного маршрута, связанные с Крымской конференцией, «завязаны» на точках размещения делегаций: Ливадийский дворец (американская делегация), Воронцовский дворец (британская делегация), Кореизский (Юсуповский) дворец (советская делегация). Отсюда логика построения маршрутов. На отрезке пос. Ливадия — пос. Кореиз предусмотрена тема: «Юсуповский дворец и тайная история двух империй», где часть вопросов (один из четырех) раскрывает нюансы жизни советских дипломатов в условиях Крымской конференции 1945 г. После посещения дворца экскурсанты отправляются в сторону Алушки к резиденции У. Черчилля.

Дальнейший маршрут экскурсии пролегает через перевал «Бельбекские ворота», окрестности г. Севастополя, в Западный Крым. На этом отрезке события Крымской конференции проявляются отдельными вопросами: прогулки членов семьи Президента и Премьер-министра в Севастополь — экскурсионная поездка У. Черчилля в Балаклаву [9] и Ф. Рузвельта к бухтам Севастополя [4].

В общем и целом следует отметить, что предлагаемый экскурсионный ресурс крайне актуален в условиях сложившейся геополитической обстановки, он будет безусловно интересен как любителям глобальных исторических событий, так и туристам, склонным к узнаванию небольших и «сочных» деталей микроистории знаменитостей прошлого. При этом ресурс можно использовать как каркас для тематической экскурсии по «тайной» истории Крыма, так и в качестве вставок для практически любой обзорной автобусной экскурсии.

#### Список источников:

1. «Железный крест»... советскому разведчику // Слава Севастополя. 1993. 10 апр.
2. **Зазвонов И.В.** Воспоминания солдата, принимавшего участие в хозяйственной подготовке конференции и охране делегатов Великобритании // Ялта 1945–2000: Проблемы международной безопасности пороге нового столетия: мат. науч. конф. Симферополь, 2001. С. 152–161.
3. **Кокурин А.И.** О специальных мероприятиях по Крыму: прием, размещение и охрана участников Крымской конференции 1945 года // Исторический архив. 1993. №5. С. 116–131.
4. **Павленко Ю.** Последнее путешествие Рузвельта // Крымская газета. 1996. 22 мая. С. 3.
5. **Шевченко О.К.** Крымская конференция 1945 г. как «Событие» // Вестник Российского философского общества. 2012. №4. С. 90–91.
6. **Шевченко О.К., Пигулева А.П.** Крымская конференция 1945 г. на почтовых конвертах и марках XX века // Культура народов Причерноморья. 2013. №246. С. 110–113.

7. **Юдина Л.Д.** Саки — «ворота» Крымской конференции. Симферополь: Магистр, 2005. 48 с.
8. **Юрченко С.В.** Гриф секретности снят: охрана Ялтинской конференции 1945 года. Севастополь: Мир, 2003. 178 с.
9. **Юрченко С.В.** Ялтинская конференция 1945 года: хроника создания нового мира. Симферополь: ИД «Крым», 2005. 340 с.
10. **Konrad G.** Jalta und der Frieden in Europa // Neue Ges. Bonn, 1986. №7. P. 594–598.
11. **Plokhy S.** Yalta: The Price of Peace. New York, 2010. 183 p.
12. **Stefan Ch.G.** Jalta revisited: An update on the diplomacy of EDR and his wartime summit partners // Presidential studies quart., D.J., 1993. Vol.23, №4. P. 755–770.
13. The Yalta Conference // Todd Ronnei's. Churchill Stamps and Covers (and other philatelic pursuits). <http://www.ronnei.com/yaltacovers.html> (дата обращения: 22.01.2015).
14. The Yalta Conference // United States Department of State Foreign relations of the United States. Conferences at Malta and Yalta, 1945 U.S. Government Printing Office, 1945. P. 547–996.

### **Oleg Shevchenko**

*Humanities and Education Academy of Crimean Federal University named after V.I. Vernadsky, Yalta, Russia*

PhD (Candidate of Science) in Philosophy, Associate Professor, skilur80@mail.ru, yalta-1945@yandex.com

## **EVENTS OF YALTA CONFERENCE IN 1945 AS A TOURIST RESOURCE FOR BUS TRIPS TO THE CRIMEA**

*Article is devoted to building the technological route maps on the events of the Crimean Conference of 1945. In this context, the blocks can serve as a framework of thematic tours on the history of espionage, diplomacy and is an introduction in the classic routes, "Magic South Coast of the Crimea", "Steppe. Mountains. Sea", "Three palaces", "To the rocks of Ai-Petri", etc.*

*Particular attention is paid to those aspects of the Crimea Conference, which is almost not used in the current tour routes. This is the airport near the city of Saki, who was the "Gate of the Crimea Conference", the rest house of Winston Churchill in Simferopol. Many classical objects, it is proposed to refocus on the events in February 1945. For example a "normal" natural history tour of the park Vorontsov Palace the author transforms in the "Local History" route. The latter focuses on the issues of the safety, the residence of British Prime Minister Winston Churchill (Vorontsov Palace) and oddities occurring in the park during the Crimean conference. Article provided with a detailed technical route guidance, which includes items such as: route, time, objects display, illuminated questions, route indication stops, guidelines, organizational instructions. In general terms the author describes the course of the conference and its important, local history items.*

*The article will be useful not only for professional tour guides, tour leaders of organizations, but also designed for lovers who during their visits to the Crimea want to independently examine a number of lesser-known sites devoted to a major diplomatic summit of the anti-Hitler coalition in the Second World War.*

**Keywords:** Yalta Conference, Stalin, Roosevelt, Churchill, bus trips

### **References**

1. «Zheleznyi krest»... sovetskomu razvedchiku ["Iron Cross" to a Soviet intelligence officer] // Slava Sevastopolia. 1993. 10 apr.
2. **Zazvonov, I.V.** Vospominaniia soldata, prinimavshego uchastie v khoziaistvennoi podgotovke konferentsii i okhrane delegatov Velikobritanii [Memories of a soldier who participated in the preparation of the conference and protection of delegates from UK] // Yalta 1945–2000: Problemy mezhdunarodnoi bezopasnosti poroge novogo stoletia: mat. nauch. konf. Simferopol', 2001. P. 152–161.
3. **Kokurin, A.I.** O spetsial'nykh meropriiatiakh po Krymu: priem, razmeshchenie i okhrana uchastnikov Krymskoi konferentsii 1945 goda [On special events in the Crimea: reception, accommodation and protection of participants of the Crimean Conference of 1945] // Istoricheskii arkhiv. 1993. №5. P. 116–131.

- 
4. **Pavlenko, Iu.** Poslednee puteshestvie Ruzvel'ta [The Last Voyage of Roosevelt] // Krymskaia gazeta. 1996. 22 maia. P. 3.
  5. **Shevchenko, O.K.** Krymskaia konferentsiia 1945 g. kak «Sobytie» [Yalta Conference in 1945 as the "Event"] // Vestnik Rossiiskogo filosofskogo obshchestva. 2012. №4. P. 90–91.
  6. **Shevchenko, O.K., Piguleva A.P.** Krymskaia konferentsiia 1945 g. na pochtovykh konvertakh i markakh 20 veka [Crimean Conference 1945 on postage stamps and envelopes of the twentieth century] // Kul'tura narodov Prichernomor'ia. 2013. №246. P. 110–113.
  7. **Iudina, L.D.** Saki — «vorota» Krymskoi konferentsii [Saki — “gates” of the Crimean Conference]. Simferopol': Magistr, 2005. 48 p.
  8. **Iurchenko, S.V.** Grif sekretnosti sniat: okhrana laltinskoi konferentsii 1945 goda [Secrecy lifted: the protection of the Yalta Conference in 1945]. Sevastopol': Mir, 2003. 178 p.
  9. **Iurchenko, S.V.** Ialtinskaia konferentsiia 1945 goda: khronika sozdaniia novogo mira [Yalta Conference in 1945: Chronicle of a new world]. Simferopol': ID «Krym», 2005. 340 p.
  10. **Konrad, G.** Jalta und der Frieden in Europa // Neue Ges. Bonn, 1986. №7. P. 594–598.
  11. **Plokhyy, S.** Yalta: The Price of Peace. New York, 2010. 183 p.
  12. **Stefan, Ch.G.** Jalta revisited: An update on the diplomacy of EDR and his wartime summit partners // Presidential studies quart., D.J., 1993. Vol.23, №4. P. 755–770.
  13. The Yalta Conference // Todd Ronnei's. Churchill Stamps and Covers (and other philatelic pursuits). <http://www.ronnei.com/yaltacovers.html> (data obrashcheniia: 22.01.2015) [Accessed on January 22, 2015].
  14. The Yalta Conference // United States Department of State Foreign relations of the United States. Conferences at Malta and Yalta, 1945 U.S. Government Printing Office, 1945. P. 547–996.

УДК 94(470)»1960/1990»:796.5+64.04

DOI: 10.12737/7911

**Попов Алексей Дмитриевич**

*ФГАОУ ВО «Крымский федеральный университет им. В.И. Вернадского»,  
Высшая школа экономики и бизнеса, г. Симферополь, Российская Федерация*  
к.и.н., доцент, ropalex79@mail.ru

## **ТУРИСТСКИЙ СЕРВИС В КРЫМУ СОВЕТСКОГО ПЕРИОДА: ПРОБЛЕМЫ И РЕШЕНИЯ**

*В статье проанализированы основные проблемы крымского туристского сервиса в 1960–80-е гг. Для этого периода были характерны максимальные значения показателей посещений Крыма отечественными и зарубежными туристами, многие из которых негативно оценивали местное качество обслуживания. На основе широкого комплекса архивных и опубликованных исторических источников автор доказывает, что перманентные проблемы туристского сервиса были обусловлены в первую очередь институциональной моделью организации советской индустрии гостеприимства, которой была присуща чрезмерная централизация, монополизация, административно-командный способ принятия решений, низкий уровень мотивации персонала. Причем весь этот комплекс проблем проявлялся как во время обслуживания советских туристов (Крымский областной совет по туризму и экскурсиям) и неорганизованных рекреантов (т.н. «дикарей»), так и при обслуживании иностранных туристов (предприятия системы «Интурист» в Крыму).*

*Значительное негативное влияние оказывал тот факт, что развитие сферы услуг (в том числе туризма) не являлось приоритетным направлением для руководства СССР. Централизованное выделение средств и материальных фондов для индустрии гостеприимства чаще всего осуществлялось по остаточному принципу. Однако начиная со второй половины 1970-х гг. осуществлялись отдельные мероприятия, направленные на «консервативную модернизацию» советского туристского сервиса, что проявлялось в увеличении хозяйственной самостоятель-*